



УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД-КУРОРТ СОЧИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

от 23.03.2023 г.

№ 473

г. Сочи

**Об утверждении дорожной карты
по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты,
и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных
организациях города-курорта Сочи в 2023 году**

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года», постановлением Правительства Российской Федерации от 5 августа 2013 года № 662 «об осуществлении мониторинга системы образования», законом Краснодарского края от 16 июля 2013 г. № 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае», приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 06.03.2023 № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», приказа управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 15.03.2023 № 411 «Об утверждении муниципальной системы сопровождения школ с низкими образовательными результатами и/или школ, функционирующих в сложных социальных условиях муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края» в рамках реализации национального проекта «Образование», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2022 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, **приказываю:**

1. Утвердить дорожную карту по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях (далее – дорожная карта) муниципального

образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в 2023 году (Приложение № 1).

2. Главному специалисту отдела общего и профессионального образования, ответственной за организацию работы по реализации системы сопровождения образовательных организаций (далее – ОО) с низким образовательными результатами и ОО, функционирующими в сложных социальных условиях (Мироновой Е.В.):

2.1. Обеспечить координацию работы по сопровождению ШНОР на территории муниципального образования городской округ город-курорт Сочи в 2023 году.

2.2. Обеспечить выполнение комплекса мер и мероприятий по адресной поддержке ШНОР и профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в 2023 году.

2.3. Осуществлять аудит общеобразовательных организаций по исполнению мероприятий дорожной карты в части уровня общеобразовательной организации.

3. МКУ Сочинский центр развития образования (В.Г. Церекидзе):

3.1. Осуществлять постоянную методическую поддержку учителей общеобразовательных организаций города Сочи.

4. Руководителям общеобразовательных организаций:

4.1. Разработать дорожную карту по работе со ШНОР, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в 2023 году на уровне общеобразовательной организации **в срок до 31.03.2023 г.**

4.2. Разместить утверждённую дорожную карту на сайте общеобразовательной организации в разделе, посвящённом оценке качества образования и/или школам с низкими образовательными результатами **в срок до 31.03.2023 г.**

4.3. Обеспечить выполнение дорожной карты в части уровня общеобразовательной организации.

4.4. Обеспечить диагностику состояния педагогического и административного состава и распределение оптимальной учебной нагрузки среди педагогических работников.

4.5. Обеспечить просветительскую работу с родителями (законными представителями).

5. Кураторам ШНОР:

5.1. Обеспечить взаимодействие со ШНОР.

5.2. Обеспечить координацию мероприятий, мониторинг динамики изменений **в течение 2023 года.**

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления Лукашову И.Б.

Начальник управления



О.Н. Медведева

Приложение № 1
к приказу управления по образованию и
науке администрации муниципального
образования городской округ
город-курорт Сочи
от 23.03.2023 № 473

ДОРОЖНАЯ КАРТА
по работе со школами, имеющими низкие образовательные
результаты, и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
города-курорта Сочи в 2023 году

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
I. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ РАБОТЫ И МОНИТОРИНГ ШНОР				
1.	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышение качества образовательных результатов в ШНОР	приказ УОН	до 30 января 2023 г.	Лукашова И.Б., Сапелкина Л.В., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
2.	Постпроектное сопровождение участников федерального проекта адресной поддержки ШНОР «500+» в 2022 году	мониторинг реализации утвержденных антирисковых программ на 2023 год	ежеквартально	Миронова Е.В.
3.	Организация семинаров/вебинаров для ШНОР	приказ УОН	ежеквартально	Лукашова И.Б., Церекидзе В.Г.
4.	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР	приказ УОН	Январь, февраль, март, апрель,	Лукашова И.Б., Церекидзе В.Г.,

			октябрь, ноябрь	Миронова Е.В.
5.	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	приказ МКУ СЦРО	ежеквартально	Церекидзе В.Г.
6.	Организация мастер-классов, круглых столов и постер-сессий по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР	приказ УОН	по отдельному графику	Лукашова И.Б., Церекидзе В.Г., Миронова Е.В.
7.	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	приказ УОН	по отдельному графику	Лукашова И.Б., Сапелкина Л.В., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
8.	Организация работы муниципального наставнического центра (МНЦ)	положение о МНЦ, план работы МНЦ	до 1 апреля 2023 г.	Миронова Е.В.
9.	Собеседование со ШНОР/ШНСУ по результатам проведенного анализа	приказ УОН, протокол	январь – апрель 2023 г.	Лукашова И.Б., Сапелкина Л.В., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
10.	Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР	мониторинг, аналитическая справка по итогам	январь – апрель 2023 г.	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
11.	Формирование запроса на разработку и реализацию программ повышения квалификации педагогов на основе оценки	письмо в ИРО КК	январь – февраль 2023 г.	Церекидзе В.Г.
12.	Обучение административных команд ШНОР/ШНСУ методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством ОО	приказ УОН	ежеквартально	Миронова Е.В., Шорохова Я.В.
13.	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва	приказ, программа работы	январь – апрель 2023 г.	Лукашова И.Б.

14.	Эффективность работы муниципального тьюторского консультационного пункта (далее – МТКП)	мониторинг	август 2023 г.	Церекидзе В.Г.
15.	Эффективность работы МНЦ	мониторинг	август 2023 г.	Миронова Е.В.
16.	Утверждение плана работы МНЦ на учебный год	план	январь 2023 г.	Миронова Е.В.
17.	Утверждение плана работы МТКП на учебный год	план	январь 2023 г.	Церекидзе В.Г.
18.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд ШНОР/ШНСУ	база данных	в течение года	Миронова Е.В.
19.	Подготовка индивидуальных образовательных маршрутов педагогов по восполнению профессиональных дефицитов учителей-предметников	ИОМ	апрель 2023 г.	Церекидзе В.Г.
20.	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	Церекидзе В.Г.
21.	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	Церекидзе В.Г. Козлова Д.Д.
II. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ НИЗКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ШКОЛЬНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ГОРОДА-КУРОРТА СОЧИ				
1.	Выявление причин включения новых школ в группу ШНОР	аудит	февраль 2023 г.	Миронова Е.В.
2.	Разработка муниципальной двухуровневой дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора	дорожная карта	март 2023 г.	Миронова Е.В.
3.	Аудит готовности внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	аудит	март 2023 г.	Миронова Е.В.
4.	Реализация мероприятий муниципальной	мероприятия дорожной	март – ноябрь	Миронова Е.В.,

	дорожной карты по профилактике учебной неуспешности	карты	2023 г.	руководители ОО ШНОР
5.	Подготовка развернутого отчета по профилактике учебной неуспешности в ШНОР города-курорта Сочи	отчет	октябрь 2023 г.	Миронова Е.В.
6.	Создание муниципального банка лучших управленческих и педагогических практик	база данных	в течение года	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
7.	Организация семинаров/вебинаров по тиражированию лучших практик по профилактики школьной неуспешности	мероприятия	по плану работы	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
8.	Организация форума психологической поддержки педагогов по предупреждению профессионального выгорания	муниципальный форум	по плану работы	Углава Я.М. (по согласованию)
9.	Аудит внутренних систем оценки качества образования в школах и анализ отчетов о самообследовании	аудит	не реже одного раза в два месяца	Миронова Е.В., Шорохова Я.В.
10.	Организация работы муниципального наставнического центра	мероприятия	по плану работы МНЦ	Сапелкина Л.В., Миронова Е.В.
11.	Организация работы тьюторского консультационного пункта для учителей-предметников и обучающихся	мероприятия	по плану работы МТКП	Церекидзе В.Г.

УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

I. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ РАБОТЫ И МОНИТОРИНГ ШНОР

1.	Разработка (корректировка) программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития	программа	февраль	Руководители ОО
2.	Разработка и утверждение антирисковых программ на 2023 год	антирисковые программы	февраль	Руководители ОО (участники проекта «500+» 2022 года)
3.	Реализация проекта адресной поддержки	ежеквартальный отчет	в течение года	Руководители ОО

	ШНОР («500+») в соответствии с антирисковыми программами			(участники проекта «500+» 2022 года)
4.	Анализ результатов ВПР в 5 – 9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 декабря 2023 года	Руководители ОО, педагогические работники
5.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	по итогам четверти	Руководители ОО, педагогические работники
6.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	Руководители ОО, педагогические работники
7.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	индивидуальный образовательный маршрут	до 1 декабря 2023 года	Педагогические работники ОО
8.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	Педагогические работники ОО
9.	Составление (корректировка) рискового профиля ОО	форма	не реже одного в четверть	Руководители ОО
10.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	Педагогические работники ОО
11.	Получение консультаций в муниципальном наставническом центре	консультации	по плану работы МНЦ	Руководители ОО
12.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия,	карта	по плану работы ИРО КК	Руководители ОО, педагогические

	предусмотренные планами работы ИРО КК, МКУ СЦРО, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.			работники
II. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ НИЗКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ШКОЛЬНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ГОРОДА-КУРОРТА СОЧИ				
1.	Разработка и утверждение нормативного акта, регулирующего организацию системы мер по профилактике учебной не успешности	нормативный акт	март 2023 г.	Руководители ОО
2.	Разработка внутришкольных систем профилактики учебной не успешности	документ	март 2023 г.	Руководители ШНОР
3.	Реализация мероприятий внутришкольных систем профилактики учебной не успешности	мероприятия дорожной карты	март – ноябрь	Руководители ШНОР
4.	Реализация дорожной карты системы мер по профилактике учебной не успешности в ОО по направлениям: – работа с обучающимися, для которых русский язык является неродным (для ШНОР с высокой долей обучающихся с неродным русским языком); – разработка и реализация дополнительных программ курсов (модулей) по профилактике не успешности и восполнению пробелов в области предметных знаний; – организация работы учителей-тьюторов, которые есть в штатном расписании; – разработка и реализация программ	мероприятия	по плану работы	Руководители ОО, педагогические работники

	повышения вовлеченности родителей обучающихся ШНОР; – деятельность методических объединений для учителей-предметников в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися			
5.	Ведение базы данных (портфолио педагогов) ШНОР/ШНСУ	база данных	в течение года	Руководители ОО, руководители ШМО, педагогические работники
6.	Аудит учета в календарно-тематическом планировании выявленных недостатков	аудит	не реже одного раза в два месяца	Руководители ОО, руководители ШМО
7.	Актуализация социального паспорта ОО	социальный паспорт	декабрь 2023 г.	Руководители ОО
8.	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования	ВСОКО	декабрь 2023 г.	Руководители ОО, педагогические работники

Начальник управления



О.Н. Медведева